

Ingredion Incorporated
Condensed Consolidated Statements of Income
(dollars and shares in millions, except per share amounts)

	<u>Three Months Ended</u> <u>December 31,</u>		<u>Change</u> <u>%</u>	<u>Twelve Months Ended</u> <u>December 31,</u>		<u>Change</u> <u>%</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>		<u>2024</u>	<u>2023</u>	
	(unaudited)	(unaudited)		(unaudited)	(unaudited)	
Net sales	\$ 1,800	\$ 1,921	(6%)	\$ 7,430	\$ 8,160	(9%)
Cost of sales	1,351	1,521		5,639	6,411	
Gross profit	449	400	12%	1,791	1,749	2%
Operating expenses	204	211	(3%)	782	789	(1%)
Other operating (income), net	(6)	(14)		(1)	(8)	
Restructuring/impairment charges	89	1		127	11	
Operating income	162	202	(20%)	883	957	(8%)
Financing costs	9	26		39	114	
Net gain on sale of business	—	—		(90)	—	
Other non-operating expense	1	—		3	4	
Income before income taxes	152	176	(14%)	931	839	11%
Provision for income taxes	55	43		277	188	
Net income	97	133	(27%)	654	651	—%
Less: Net income attributable to non-controlling interests	2	2		7	8	
Net income attributable to Ingredion	<u>\$ 95</u>	<u>\$ 131</u>	(27%)	<u>\$ 647</u>	<u>\$ 643</u>	1%

Earnings per common share attributable to Ingredion common shareholders:

Weighted average common shares outstanding:

Basic	65.2	65.4	65.5	66.0
Diluted	66.5	66.4	66.6	67.0

Earnings per common share of Ingredion:

Basic	\$ 1.46	\$ 2.00	(27%)	\$ 9.88	\$ 9.74	1%
Diluted	\$ 1.43	\$ 1.97	(27%)	\$ 9.71	\$ 9.60	1%

Ingredion Incorporated
Condensed Consolidated Balance Sheets
(dollars and shares in millions, except per share amounts)

	<u>As of December 31,</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	(unaudited)	(unaudited)
Assets		
Current assets:		

Cash and cash equivalents	\$	997	\$	401
Short-term investments		11		8
Accounts receivable, net		1,093		1,279
Inventories		1,187		1,450
Prepaid expenses and assets held for sale		67		261
Total current assets		3,355		3,399
Property, plant and equipment, net		2,264		2,370
Intangible assets, net		1,264		1,303
Other non-current assets		561		570
Total assets	\$	7,444	\$	7,642
Liabilities and stockholders' equity				
Current liabilities:				
Short-term borrowings	\$	44	\$	448
Accounts payable, accrued liabilities and liabilities held for sale		1,237		1,324
Total current liabilities		1,281		1,772
Long-term debt		1,787		1,740
Other non-current liabilities		486		480
Total liabilities		3,554		3,992
Share-based payments subject to redemption		60		55
Redeemable non-controlling interests		7		43
Ingredion stockholders' equity:				
Preferred stock — authorized 25.0 shares — \$0.01 par value, none issued		—		—
Common stock — authorized 200.0 shares — \$0.01 par value, 77.8 issued at December 31, 2024 and 2023		1		1
Additional paid-in capital		1,152		1,146
Less: Treasury stock (common stock: 13.3 and 12.6 shares at December 31, 2024 and 2023) at cost		(1,355)		(1,207)
Accumulated other comprehensive loss		(1,086)		(1,056)
Retained earnings		5,092		4,654
Total Ingredion stockholders' equity		3,804		3,538
Non-redeemable non-controlling interests		19		14
Total stockholders' equity		3,823		3,552
Total liabilities and stockholders' equity	\$	7,444	\$	7,642

Ingredion Incorporated
Condensed Consolidated Statements of Cash Flows
(dollars in millions)

	Year Ended December 31,	
	2024	2023
Cash from operating activities:		
Net income	(unaudited)	
	\$	\$
	654	651

Texture & Healthful Solutions	\$ 581	\$ 578	1%	—%	\$ 2,366	\$ 2,460	(4%)	(3%)
Food & Industrial Ingredients – LATAM	584	642	(9%)	(4%)	2,450	2,633	(7%)	(6%)
Food & Industrial Ingredients – U.S./Canada	511	524	(2%)	(2%)	2,155	2,335	(8%)	(7%)
All Other	124	177	(30%)	(28%)	459	732	(37%)	(36%)
Total Net Sales	\$ 1,800	\$ 1,921	(6%)	(5%)	\$ 7,430	\$ 8,160	(9%)	(8%)
Operating Income (Loss):								
Texture & Healthful Solutions	\$ 94	\$ 76	24%	22%	\$ 350	\$ 394	(11%)	(11%)
Food & Industrial Ingredients – LATAM	121	125	(3%)	—%	483	452	7%	7%
Food & Industrial Ingredients – U.S./Canada	82	47	74%	74%	373	298	25%	26%
All Other	(4)	4	nm	nm	(22)	(2)	nm	nm
Corporate	(45)	(49)	8%	8%	(168)	(173)	3%	3%
Non-GAAP Adjusted Operating Income	248	203	22%	23%	1,016	969	5%	5%
Restructuring and resegmentation costs	(6)	—			(18)	(1)		
Impairment charges	(83)	(1)			(109)	(10)		
Other matters	3	—			(6)	(1)		
Total Operating Income	\$ 162	\$ 202	(20%)	(19%)	\$ 883	\$ 957	(8%)	(8%)

II. Maklumat Bukan GAAP

Untuk menambah keputusan kewangan disatukan yang disediakan mengikut prinsip perakaunan yang diterima umum di Amerika Syarikat (“GAAP”), ukuran kewangan sejarah bukan GAAP digunakan yang mengecualikan item GAAP tertentu seperti kos penstrukturan semula dan segmentasi semula, keuntungan bersih daripada penjualan perniagaan, caj penurunan nilai, item cukai Mexico dan item tertentu lain. Kami biasanya menggunakan istilah “terlaras” apabila merujuk kepada amaun bukan GAAP ini.

Pihak pengurusan menggunakan ukuran kewangan bukan GAAP secara dalaman untuk membuat keputusan yang strategik, meramalkan hasil pada masa hadapan dan menilai prestasi semasa. Melalui pendedahan tentang ukuran kewangan bukan GAAP, pihak pengurusan berhasrat untuk memberikan perbandingan yang lebih bermakna dan konsisten bagi hasil dan arah aliran operasi kami untuk tempoh yang dibentangkan. Ukuran kewangan bukan GAAP ini digunakan sebagai tambahan dan bersama-sama dengan hasil yang dibentangkan menurut GAAP dan menggambarkan cara tambahan untuk melihat aspek operasi kami yang memberikan pemahaman yang lebih lengkap tentang faktor dan aliran arah yang menjejaskan perniagaan kami apabila dilihat dengan hasil GAAP kami. Ukuran bukan GAAP ini perlu dianggap sebagai tambahan dan bukannya sebagai pengganti untuk atau lebih penting berbanding ukuran sepadan yang dikira menurut GAAP.

Ukuran kewangan bukan GAAP tidak disediakan menurut GAAP, jadi, maklumat bukan GAAP kami tidak semestinya dapat dibandingkan dengan ukuran dengan tajuk yang sama yang dibentangkan oleh syarikat lain. Penyelarasan bagi setiap ukuran kewangan bukan GAAP kepada ukuran GAAP yang setanding disediakan dalam jadual di bawah.

Ingredion Incorporated
Reconciliation of GAAP Net Income attributable to Ingredion and Diluted Earnings Per Share (“EPS”) to
Non-GAAP Adjusted Net Income attributable to Ingredion and Adjusted Diluted EPS
(Unaudited)

	Three Months Ended December 31, 2024		Three Months Ended December 31, 2023		Twelve Months Ended December 31, 2024		Twelve Months Ended December 31, 2023	
	(in millions)	Diluted EPS	(in millions)	Diluted EPS	(in millions)	Diluted EPS	(in millions)	Diluted EPS
Net income attributable to Ingredion	\$ 95	\$ 1.43	\$ 131	\$ 1.97	\$ 647	\$ 9.71	\$ 643	\$ 9.60

Adjustments:

Restructuring and resegmentation costs (i)	4	0.06	1	0.02	13	0.20	1	0.02
Net gain on sale of business (ii)	—	—	—	—	(86)	(1.29)	—	—
Impairment charges (iii)	81	1.20	—	—	109	1.63	7	0.10
Other matters (iv)	(2)	(0.03)	—	—	5	0.07	1	0.01
Tax item – Mexico (v)	6	0.09	—	—	18	0.27	(15)	(0.22)
Other tax matters (vi)	(8)	(0.12)	(1)	(0.02)	4	0.06	(6)	(0.09)
Non-GAAP adjusted net income attributable to Ingredion	<u>\$ 176</u>	<u>\$ 2.63</u>	<u>\$ 131</u>	<u>\$ 1.97</u>	<u>\$ 710</u>	<u>\$ 10.65</u>	<u>\$ 631</u>	<u>\$ 9.42</u>

Net income and EPS may not sum or recalculate due to rounding.

Nota

- (i) Dalam tempoh tiga dan dua belas bulan berakhir 31 Disember 2024, kami merekodkan caj penstrukturan semula sebelum cukai masing-masing sebanyak \$6 juta dan \$18 juta, terutamanya berkaitan dengan aktiviti penstrukturan semula yang berlaku pada tahun tersebut dan pembahagian semula perniagaan yang berkuat kuasa 1 Januari 2024. Dalam tempoh tiga dan dua belas bulan berakhir 31 Disember 2023, kami merekodkan caj penstrukturan semula sebelum cukai sebanyak \$1 juta terutamanya berkaitan dengan penjualan perniagaan di Korea Selatan.
- (ii) Sepanjang dua belas bulan berakhir 31 Disember 2024, kami merekodkan keuntungan sebelum cukai sebanyak \$90 juta daripada penjualan perniagaan di Korea Selatan.
- (iii) Dalam tempoh tiga bulan berakhir 31 Disember 2024, kami merekodkan caj penurunan nilai sebelum cukai sebanyak \$83 juta, yang dikaitkan terutamanya dengan rancangan kami untuk menghentikan operasi di kemudahan pembuatan Vanscoy, Kanada dan Alcantara, Brazil. Pada tahun 2024, kami juga merekodkan caj penurunan nilai sebelum cukai sebanyak \$18 juta kepada pelaburan kaedah ekuiti dan \$8 juta yang dikaitkan dengan rancangan penghentian operasi pembuatan di United Kingdom.
- (iv) Dalam tempoh dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember 2024, kami merekodkan caj sebelum cukai sebanyak \$7 juta untuk kerosakan puting beliung yang ditanggung di gudang A.S. Dalam tempoh dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember 2023, kami merekodkan caj sebelum cukai sebanyak \$5 juta yang terutamanya berkaitan dengan kesan pemberhentian kerja di Amerika Syarikat, yang sebahagiannya diimbangi oleh pemulihan insurans sebanyak \$4 juta.
- (v) Disebabkan oleh kesan pergerakan nilai peso Mexico terhadap dolar A.S. ke atas pengukuran semula penyata kewangan Mexico kami, kami mengiktiraf peruntukan cukai masing-masing sebanyak \$6 juta dan \$18 juta untuk tiga dan dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember 2024 dan manfaat cukai sebanyak \$15 juta untuk dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember 2023.
- (vi) Dalam tempoh tiga dan dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember 2024, kami mengiktiraf kontinjen cukai dan liabiliti bersih tahun sebelumnya, pemulangan manfaat cukai A.S. tahun sebelumnya dan kesan cukai daripada pelarasan bukan GAAP di atas. Ini sebahagiannya diimbangi oleh manfaat daripada keupayaan kami untuk merealisasikan bawa hadapan kerugian cukai di Kanada dan faedah daripada manfaat cukai yang telah diiktiraf sebelum ini untuk insentif tempatan tertentu di Brazil yang sebelum ini dikenakan cukai.

Ingredion Incorporated

Reconciliation of GAAP Operating Income to Non-GAAP Adjusted Operating Income

(Unaudited)

(dollars in millions, pre-tax)

Three Months Ended December 31,		Twelve Months Ended December 31,	
2024	2023	2024	2023

Operating income	\$	162	\$	202	\$	883	\$	957
Adjustments:								
Restructuring and resegmentation costs (i)		6		1		18		1
Impairment charges (iii)		83		—		109		10
Other matters (iv)		(3)		—		6		1
Non-GAAP adjusted operating income	\$	248	\$	203	\$	1,016	\$	969

Untuk nota (i) hingga (iv), lihat nota (i) sehingga (iv) yang disertakan dalam Penyesuaian Pendapatan Bersih GAAP yang dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Tercair kepada Pendapatan Bersih Terlaras Bukan GAAP yang boleh dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Tercair Terlaras.

Ingredion Incorporated

Reconciliation of GAAP Effective Income Tax Rate to Non-GAAP Adjusted Effective Income Tax Rate

(Unaudited)

(dollars in millions, except for percentages)

	Three Months Ended December 31, 2024			Twelve Months Ended December 31, 2024		
	Income before Income Taxes (a)	Provision for Income Taxes (b)	Effective Income Tax Rate (b/a)	Income before Income Taxes (a)	Provision for Income Taxes (b)	Effective Income Tax Rate (b/a)
As Reported	\$ 152	\$ 55	36.2%	\$ 931	\$ 277	29.8%
Adjustments:						
Restructuring and resegmentation costs (i)	6	2		18	5	
Net gain on sale of business (ii)	—	—		(90)	(4)	
Impairment charges (iii)	83	2		109	—	

Other matters (iv)	(3)	(1)		6	1	
Tax item – Mexico (v)	—	(6)		—	(18)	
Other tax matters (vi)	—	8		—	(4)	
Adjusted Non-GAAP	<u>\$ 238</u>	<u>\$ 60</u>	25.2%	<u>\$ 974</u>	<u>\$ 257</u>	26.4%

	Three Months Ended December 31, 2023			Twelve months ended December 31, 2023		
	Income before Income Taxes (a)	Provision for Income Taxes (b)	Effective Income Tax Rate (b/a)	Income before Income Taxes (a)	Provision for Income Taxes (b)	Effective Income Tax Rate (b/a)
As Reported	\$ 176	\$ 43	24.4%	\$ 839	\$ 188	22.4%
Adjustments:						
Restructuring and resegmentation costs (i)	1	—		1	—	
Impairment charges (iii)	—	—		10	3	
Other matters (iv)	—	—		1	—	
Tax item – Mexico (v)	—	—		—	15	
Other tax matters (vi)	—	1		—	6	
Adjusted Non-GAAP	<u>\$ 177</u>	<u>\$ 44</u>	24.9%	<u>\$ 851</u>	<u>\$ 212</u>	24.9%

Untuk nota (i) hingga (vi), lihat nota (i) sehingga (vi) yang disertakan dalam Penyesuaian Pendapatan Bersih GAAP yang dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Tercair kepada Pendapatan Bersih Terlaras Bukan GAAP yang boleh dikaitkan dengan Ingredion dan EPS Tercair Terlaras.

Ingredion Incorporated
Reconciliation of Expected GAAP Diluted Earnings per Share (“GAAP EPS”)
to Expected Adjusted Diluted Earnings per Share (“Adjusted EPS”)

(unaudited)

	<u>Expected EPS Range for Full-Year 2025</u>	
	<u>Low End of Guidance</u>	<u>High End of Guidance</u>
GAAP EPS	\$ 10.75	\$ 11.55
Adjustments:		
Adjusted EPS	<u>\$ 10.75</u>	<u>\$ 11.55</u>

Perkara di atas merupakan penyesuaian EPS tercair bagi tahun penuh 2025 yang kami jangkakan terhadap EPS tercair terlaras bagi tahun penuh 2025 yang kami jangkakan. Jumlah di atas mungkin tidak menggambarkan caj masa depan tertentu, kos dan/atau keuntungan yang sememangnya sukar untuk diramal dan dianggarkan disebabkan oleh pemasaan, kesan dan kepentingannya yang tidak diketahui, seperti kos pemerolehan dan penyepaduan, kos kemerosotan nilai dan penyusunan semula serta item lain tertentu yang biasanya kami kecualikan daripada panduan EPS terlaras kami. Atas sebab ini, kami lebih yakin dengan keupayaan kami untuk meramalkan EPS terlaras berbanding keupayaan kami untuk meramalkan GAAP EPS.

Ingredion Incorporated

Reconciliation of Expected U.S. GAAP Effective Tax Rate ("GAAP ETR")

to Expected Adjusted Effective Tax Rate ("Adjusted ETR")

(unaudited)

	<u>Expected Effective Tax Rate Range for Full-Year 2025</u>	
	<u>Low End of Guidance</u>	<u>High End of Guidance</u>
GAAP ETR	26.0 %	27.5 %
Adjustments:		
Adjusted ETR	<u>26.0 %</u>	<u>27.5 %</u>